## Le travail des acteurs de la petite enfance dans les crèches multi-accueil du Grand-Mirail

LAC Michel, CHAMPY Florent, avec BOULAGHAF Laurence Université de Toulouse

### Cadre

- Recherche collective préparant une possible recherche-action
- Porteur : Michel Lac
- 3 crèches de 14 à 25 enfants : 54 enfants de 5 mois à 3,5 ans
- 26 professionnelles de terrain : CAP petite enfance ; EJE ; 1 puéricultrice ; stagiaires
- Mirail : quartiers très défavorisés. Pauvreté et précarité. Vulnérabilités.
- Existent depuis 3 à 11 ans.
- UFCV
- Vocation sociale : aide à l'insertion de femmes seules, immigrées, peu ou non qualifiées
- Puis élargissement du public, mais avec une mixité sociale qui reste limitée
- Et accompagnement suspendu du fait du covid, et en discussion.

## Commande de recherche

• Contrat avec l'UFCV, à la demande des directrices de crèches.

- Deux questions de départ
- UFCF : Aider au rapprochement des trois crèches (abandonnée : pas d'accompagnement du changement)
- Directrices : Réfléchir aux difficultés du travail liées au multiculturalisme (« Est-ce qu'on fait bien ? » « Comment améliorer ? ») ; forts doutes liés à des phénomènes d'usure.

## Enquête

- FC : observations en vue de décrire le travail dans son épaisseur, pour rendre visible ce qu'il se passe quand on a l'impression qu'il ne se passe rien
- Volet « exploratoire » : partir du terrain sans idée théorique pour laisser advenir questionnements et observations.
- Comparaison avec une crèche de quartier gentrifié.
- Présenté hier.
- MC (avec LB et FC): autres techniques d'enquête, davantage à distance, plus « dures »
- Analyse lexicométrique d'entretiens avec les professionnelles (en route)
- Préparation d'un questionnaire à diffuser largement à des acteurs du travail dans les crèches

## Quelques observations intermédiaires sommaires l

- Forte ressemblance du travail dans les trois crèches
- Travail à l'horloge ; ritualisé.
- Un trait spécifique : centralité des parents dans le travail observé et dans les discours.
- Raison d'être historique de la crèche.
- Forte présence dans les discours en journée.
- Forte présence dans les entretiens.
- Bonne construction de la relation (connaissance de la vie familiale ; remerciements, retours) mais le COVID a beaucoup abimé cette dimension du travail

# Quelques observations intermédiaires sommaires II

- Travail (trop ?) bien fait avec les moyens disponibles et les normes en présence
- Des frustrations, insatisfactions au travail, différends, mais pas de conflits installés et incapacités à communiquer source de dysfonctionnements notables (pas un monde de violence).
- Mais mal être au travail (souffrance; absences; turnover)
- Travail vocationnel avec fort engagement personnel (trop ? -> une piste de réflexion sur les normes du travail et leurs effets pervers)

#### La suite

• Faire passer un questionnaire et exploiter les entretiens

• Surtout : restitution et projet de réfléchir avec les équipes à ce qu'est la prise en charge des enfants de milieux défavorisés.

### Conclusion

 Une communication très embryonnaire pour une recherche encore sans vrais résultats...

... mais un immense intérêt pour nous du colloque, pour les réflexions sur les rapports entre bien-être des éducatrices et développement des enfants, sur les dimensions de la vulnérabilité, sur les normes du travail, sur sla méthodologie des recherches-actions.

Merci!